



**Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa  
w Koninie**

**WSPÓŁCZESNE WYZWANIA  
ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTW  
I REGIONÓW**

pod redakcją naukową

**Artura Zimnego**

Konin 2014

## Tytuł

Współczesne wyzwania rozwoju przedsiębiorstw i regionów

## Autorzy

Zdzisław Cichy, Cezary Gradowicz, Waldemar Gulczyński, Marek Jagielski,  
Tomasz Lewandowski, Władysława Łuczka, Agnieszka Michalak,  
Robert Rogaczewski, Dariusz Stronka, Andrzej Suwalski, Agnieszka Szymankowska,  
Krzysztof Waliszewski, Karina Zawieja-Żurowska, Szymon Zimniewicz, Artur Zimny

## Recenzja naukowa

prof. nadzw. dr hab. Piotr Szczypa

## Rada Wydawnicza

prof. zw. dr hab. Mirosław Pawlak – przewodniczący,  
dr Joanna Chojnacka-Gärtner, prof. nadzw. dr hab. Inż. Edward Pająk,  
prof. nadzw. dr hab. Marek Stuczyński, prof. dr hab. Marian Walczak,  
prof. nadzw. dr hab. Ewa Waniek-Klimczak, dr Artur Zimny,  
mgr inż. Ewa Kapyszewska – sekretarz

## Redakcja i korekta

Maria Sierakowska

## Projekt okładki

Agnieszka Jankowska

## Skład i łamanie

Piotr Bajak

## Druk i oprawa

Mazowieckie Centrum Poligrafii, ul. Duża 1, 05-270 Marki, tel. +48 22 845 66 55,  
[www.drukksiazek.pl](http://www.drukksiazek.pl)

ISBN 978-83-88335-99-0

© Copyright by Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie



Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Koninie  
ul. kard. S. Wyszyńskiego 3C, 62-510 Konin  
tel. 63 249 72 08 (09)  
e-mail: [wydawnictwo@konin.edu.pl](mailto:wydawnictwo@konin.edu.pl)

# Spis treści

<b>WSTĘP</b>	5
--------------	---

## **CZĘŚĆ I.**

### **ROLA INNOWACJI W ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTW I REGIONÓW**

Marek Jagielski – <i>Zarządzanie innowacjami w działalności usługowej. Wybrane zagadnienia</i>	9
Tomasz Lewandowski – <i>Innowacyjność jako podstawowe źródło kształtowania przewagi konkurencyjnej małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce</i>	21
Władysława Łuczka – <i>Bariery, korzyści i koszty wdrożenia Europejskiego Systemu Ekozarządzania i Audytu w niemieckich browarach</i>	33
Agnieszka Michalak – <i>Planowanie w zarządzaniu środowiskowym w ujęciu praktycznym</i>	47
Andrzej Suwalski – <i>Racjonalność gospodarcza w polskiej myśli ekonomicznej</i>	61
Agnieszka Szymankowska – <i>Założenia koncepcji marketingu personalnego w świetle procesu zarządzania zasobami ludzkimi</i>	73
Szymon Zimniewicz – <i>Konkurencyjność przedsiębiorstw – kierunki i przyczyny zmian</i>	89

## **CZĘŚĆ II.**

### **ZNACZENIE FINANSÓW W ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTW I REGIONÓW**

Zdzisław Cichy – <i>Rachunkowość zarządcza źródłem poprawy efektywności funkcjonowania przedsiębiorstw</i>	103
Dariusz Stronka – <i>Charakterystyka i ocena dochodowej metody DCF wyceny przedsiębiorstw</i>	115
Krzysztof Waliszewski – <i>Instytucje parabankowe w Polsce – analiza SWOT ich działalności</i>	133
Karina Zawieja-Żurowska – <i>Pension system reform in Poland and financial security of its beneficiaries</i>	149

### **CZĘŚĆ III.**

#### **ISTOTA LOGISTYKI W ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTW I REGIONÓW**

Cezary Gradowicz – <i>Logistyka kluczowym czynnikiem rozwoju współczesnych przedsiębiorstw</i>	165
Waldemar Gulczyński – <i>Ekonomiczno-społeczne, przestrzenne i logistyczne aspekty likwidacji placówek szkolnych na obszarach wiejskich</i>	177
Robert Rogaczewski – <i>Kluczowe determinanty umiędzynarodowienia logistyki</i>	191
Artur Zimny – <i>Diagnoza i prognoza rozwoju sektora logistycznego i magazynowego w Europie Środkowo-Wschodniej</i>	209